

第3 監査の結果

1 経営に関する事項

本監査では、株式会社建設資源広域利用センター（以下「会社」という。）の事業について、主に、建設発生土の有効利用を着実に推進しているか、財務事務に関する内部統制の整備及び運用が適正になされているかなどに着目点から、総勘定元帳、伝票、証ひょう等を抽出により検証した。

その結果、監査を実施した限りにおいて、指摘及び意見・要望事項は認められなかった。

(1) 事業実績

会社の事業には、首都圏事業及び広域事業がある。首都圏事業では、東京都、埼玉県、神奈川県等の首都圏で発生する建設発生土を首都圏の受入地にあつせんする事業を行っている。

広域事業は、広域利用事業及びリサイクル推進事業がある。広域利用事業では、国及び発生・受入側港湾管理者等で構成する広域利用推進協議会が策定する広域利用基本計画に基づき、首都圏の建設発生土を全国の港湾埋立地等に活用する事業を行っている。リサイクル推進事業では、広域利用基本計画の枠組みとは別に、会社が直接、発生・受入側を調整し、首都圏の建設発生土を全国の港湾埋立地等に活用する事業を行っている。

第32期における建設発生土の取扱量は、首都圏事業では160.6万㎡（対前年度比13.7%減）、広域利用事業では6.3万㎡（対前年度比49.5%減）、リサイクル推進事業では0.8万㎡（対前年度比21.3%減）となっている。

(2) 経営成績及び財政状態

(単位：百万円、%)

| 科目    | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期 (令和3年度)  |        | 第32期 (令和4年度)  |        |
|-------|-----------------|---------------|--------|---------------|--------|
|       |                 | 増減額           | 増減率    | 増減額           | 増減率    |
| 売上高   | 8,236           | 5,774 △ 2,462 | △ 29.9 | 4,584 △ 1,190 | △ 20.6 |
| 売上原価  | 7,469           | 5,144 △ 2,324 | △ 31.1 | 4,057 △ 1,087 | △ 21.1 |
| 経常利益  | 405             | 258 △ 146     | △ 36.2 | 159 △ 99      | △ 38.5 |
| 当期純利益 | 279             | 177 △ 101     | △ 36.4 | 104 △ 73      | △ 41.1 |
| 資産合計  | 7,266           | 6,516 △ 749   | △ 10.3 | 6,308 △ 208   | △ 3.2  |
| 純資産合計 | 4,527           | 4,509 △ 17    | △ 0.4  | 4,504 △ 5     | △ 0.1  |

ア 経営成績

会社の主な売上高は、首都圏事業における公共工事の発注機関等からの建設発生土の受入料金並びに広域利用事業及びリサイクル推進事業における搬出側自治体からの海上移送業務の実施に関する業務受託料である。一方、主な売上原価は、首都圏事業における受入地の管

理委託業務費用及び広域事業における海上移送業者の委託費用である。

大規模工事におけるシールトポンプの停止に伴う掘削遅延の影響等により、取扱土量が減少しているため、第31期及び第32期の売上高は、前年度に比べてともに減少している。経常利益は、取扱土量の影響を受けることから、前年度に比べ減少しているものの、当期純利益を計上している。

イ 財政状態

資産は、定期預金の減少等により、現金預金が増加している。負債は、固定負債である退職給付引当金を計上し、流動負債は前受金等が減少している。純資産は、繰越利益剰余金の減少により、減少傾向である。

(3) 経営に関する評価

会社は、第32期における取扱土量が167.8万㎡（対前年度比16.0%減）となっているが、首都圏で進められている交通インフラ等の社会資本整備、都市防災力向上に向けた河川治水対策などの公共事業等の円滑な推進を支援するため、発生・受入側との連携を強化するとともに、計画の変更が見込まれる場合には適切に対応するなど、受入業務を適正、かつ、確実に実行し、建設発生土の有効利用を着実に推進している。

財務事務に関する内部統制の整備及び運用状況については、契約関係書類等を検証した限りにおいて、経理規程等が整備されており、適正に運用されている。

建設発生土は、経済情勢など様々な要因により発生量が変動する。また、昨今の燃料費の高騰、資材価格の上昇などの懸念材料により、会社を取り巻く経営環境は不透明な状況が続くことも予想される。直近で、収益源である取扱土量や受入地数が共に減少傾向にあることから、会社は、今後も建設発生土の発生及び受入に関して、関係者との十分な調整や情報収集を通じて事業の開拓等によって建設発生土や受入地を確保するなど、経営基盤の長期的な安定を図っていく必要がある。引き続き、交通インフラ等の社会資本整備や都心部の再開発の動向を注視し、会社を取り巻く環境の変化に的確に対応することで、建設発生土の有効活用、自然環境への負荷軽減と建設コストの縮減に寄与していくことが求められる。

第4 経営状況の概要

1 経営状況

(1) 事業実績

ア 首都圏事業

(ア) 事業実績

| 項目                      | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) | 第32期<br>(令和4年度) |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 取扱土量 (千m <sup>3</sup> ) | 2,167           | 1,862           | 1,606           |
| 受入地数 (件)                | 36              | 33              | 30              |
| 売上高 (千円)                | 6,662,465       | 5,255,612       | 4,278,239       |

(イ) 主な発注機関及び受入地 (第32期)

(単位：千m<sup>3</sup>)

| 発注機関            | 搬出土量 | 受入地          | 受入事業    | 搬入土量 |
|-----------------|------|--------------|---------|------|
| 東京都             | 534  | 埼玉県秋ヶ瀬ヤード    | 河川堤防    | 225  |
| 国土交通省           | 195  | 東京都八王子地区 (2) | 採石場跡地整備 | 206  |
| 埼玉県             | 145  | 東京都八王子地区 (5) | 採石場跡地整備 | 153  |
| 神奈川県            | 132  | 東京都青梅地区 (キ)  | 採石場跡地整備 | 148  |
| 東日本・中日本高速道路株式会社 | 113  | 神奈川県相模原市相模原  | 林地造成    | 134  |

イ 広域事業

(ア) 広域利用事業実績

(単位：千m<sup>3</sup>、千円)

| 項目  | 取扱量 | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) | 第32期<br>(令和4年度) |
|-----|-----|-----------------|-----------------|-----------------|
|     |     | 118             | 119             | 59              |
| 搬出港 | 東京港 | 437,787         | 423,592         | 230,992         |
|     | 横浜港 | -               | 4               | 2               |
|     | 川崎港 | 0               | 0               | 0               |
|     | 合計  | 441,243         | 442,274         | 243,258         |
| 受入港 | 広島港 | 119             | 125             | 63              |

(イ) リサイクル推進事業実績

(単位：千m<sup>3</sup>、千円)

| 項目   |     | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) | 第32期<br>(令和4年度) |
|------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|
|      |     | 取扱量             | 177             | -               |
| 搬出港  | 東京港 | 売上高             | 1,061,599       | -               |
|      | 神津島 | 取扱量             | 10              | 11              |
|      | 合計  | 売上高             | 71,547          | 76,437          |
|      | 合計  | 取扱量             | 187             | 11              |
| 受入港等 | 大阪港 | 売上高             | 1,133,146       | 76,437          |
|      | 静岡県 | 取扱量             | 11              | -               |
|      | 千葉県 | 取扱量             | 165             | -               |
|      | 合計  | 取扱量             | 10              | 11              |

(2) 経営成績

ア 主要科目の推移

(単位：百万円、%)

| 科目           | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) |        | 第32期<br>(令和4年度) |       |        |       |
|--------------|-----------------|-----------------|--------|-----------------|-------|--------|-------|
|              |                 | 増減額             | 増減率    | 増減額             | 増減率   |        |       |
|              |                 |                 |        |                 |       |        |       |
| 売上高          | 8,236           | 5,774           | △2,462 | △29.9           | 4,584 | △1,190 | △20.6 |
| 売上原価         | 7,469           | 5,144           | △2,324 | △31.1           | 4,057 | △1,087 | △21.1 |
| 売上総利益        | 767             | 629             | △137   | △18.0           | 526   | △102   | △16.3 |
| 販売費及び一般管理費   | 366             | 375             | 8      | 2.4             | 372   | △2     | △0.8  |
| 営業利益         | 400             | 253             | △146   | △36.7           | 153   | △99    | △39.4 |
| 営業外収益        | 5               | 4               | △0     | △0.7            | 5     | 0      | 9.4   |
| 経常利益         | 405             | 258             | △146   | △36.2           | 159   | △99    | △38.5 |
| 特別損失         | -               | -               | -      | -               | 5     | 5      | -     |
| 税引前当期純利益     | 405             | 258             | △146   | △36.2           | 153   | △104   | △40.6 |
| 法人税・住民税及び事業税 | 122             | 77              | △44    | △36.7           | 50    | △27    | △35.0 |
| 法人税等調整額      | 3               | 3               | 0      | 1.5             | 1     | △1     | △59.0 |
| 当期純利益        | 279             | 177             | △101   | △36.4           | 104   | △73    | △41.1 |

第31期及び第32期の売上高の減は、取扱土量の減少によるものである。

イ 主要経営指標の推移

| 項目           | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) | 第32期<br>(令和4年度) | 算式               |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 総資本事業利益率(%)  | 5.6             | 4.0             | 2.5             | 事業利益(注)<br>— 総資本 |
| 営業収益営業利益率(%) | 4.9             | 4.4             | 3.4             | — 営業利益<br>— 営業収益 |
| 総資本回転率(回)    | 1.13            | 0.89            | 0.73            | — 総資本<br>— 総費用   |
| 総費用対総収益比率(%) | 95.1            | 95.5            | 96.5            | — 総収益            |

(注) 事業利益＝営業利益＋受取利息＋受取配当金

(3) 財政状態

ア 主要科目の推移

(単位：百万円、%)

| 科目        | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) |        | 第32期<br>(令和4年度) |        |
|-----------|-----------------|-----------------|--------|-----------------|--------|
|           |                 | 増減額             | 増減率    | 増減額             | 増減率    |
| 流動資産      | 3,629           | 2,599<br>△1,029 | △ 28.4 | 2,795<br>196    | 7.6    |
| 現金及び預金    | 3,574           | 2,526<br>△1,047 | △ 29.3 | 2,782<br>256    | 10.1   |
| 売掛金       | 45              | 56<br>10        | 23.7   | 3<br>△ 52       | △ 93.2 |
| その他       | 8               | 16<br>7         | 82.8   | 9<br>△ 7        | △ 44.7 |
| 固定資産      | 3,637           | 3,917<br>280    | 7.7    | 3,512<br>△ 404  | △ 10.3 |
| 有形固定資産    | 44              | 38<br>△ 6       | △ 14.5 | 40<br>2         | 5.7    |
| 無形固定資産    | 20              | 10<br>△ 9       | △ 47.5 | 2<br>△ 8        | △ 76.4 |
| 投資その他の資産  | 3,571           | 3,868<br>296    | 8.3    | 3,469<br>△ 398  | △ 10.3 |
| 資産合計      | 7,266           | 6,516<br>△ 749  | △ 10.3 | 6,308<br>△ 208  | △ 3.2  |
| 流動負債      | 2,739           | 2,007<br>△ 731  | △ 26.7 | 1,799<br>△ 208  | △ 10.4 |
| 買掛金       | 653             | 577<br>△ 75     | △ 11.5 | 488<br>△ 89     | △ 15.5 |
| 未払法人税等    | 88              | 21<br>△ 66      | △ 75.3 | 17<br>△ 4       | △ 22.5 |
| 前受金       | 1,931           | 1,376<br>△ 554  | △ 28.7 | 1,263<br>△ 112  | △ 8.2  |
| 貸与引当金     | 14              | 14<br>△ 0       | △ 1.6  | 14<br>△ 0       | △ 1.5  |
| その他       | 51              | 16<br>△ 34      | △ 67.7 | 16<br>△ 0       | △ 3.3  |
| 固定負債      | -               | -               | -      | 5               | 5      |
| 退職給付引当金   | -               | -               | -      | 5               | 5      |
| 負債合計      | 2,739           | 2,007<br>△ 731  | △ 26.7 | 1,804<br>△ 203  | △ 10.1 |
| 資本金       | 1,100           | 1,100           | 0      | 1,100           | 0      |
| 利益剰余金     | 3,427           | 3,409<br>△ 17   | △ 0.5  | 3,404<br>△ 5    | △ 0.2  |
| 利益準備金     | 275             | 275             | 0      | 275             | 0      |
| 別途積立金     | 110             | -<br>△ 110      | △ 100  | -               | -      |
| 繰越利益剰余金   | 3,042           | 3,134<br>92     | 3.0    | 3,129<br>△ 5    | △ 0.2  |
| 純資産合計     | 4,527           | 4,509<br>△ 17   | △ 0.4  | 4,504<br>△ 5    | △ 0.1  |
| 負債及び純資産合計 | 7,266           | 6,516<br>△ 749  | △ 10.3 | 6,308<br>△ 208  | △ 3.2  |

イ 主要経営指標の推移

(単位：％)

| 項目       | 第30期<br>(令和2年度) | 第31期<br>(令和3年度) | 第32期<br>(令和4年度) | 算式                |
|----------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 流動比率     | 132.5           | 129.5           | 155.4           | 流動資産<br>— 流動負債    |
| 自己資本比率   | 62.3            | 69.2            | 71.4            | 自己資本<br>— 総資本     |
| 固定長期適合比率 | 80.3            | 86.9            | 77.9            | 固定資産<br>— 長期資本(注) |

(注) 長期資本＝資本＋剰余金＋固定負債

株式会社東京ビッグサイト

第1 監査の目的

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項に基づき、都が出資等を行っている団体に対して、団体の事業が出資等の目的に沿って適切に運営されているか、監査を実施する。あわせて、同法第199条第1項及び第5項の規定に基づき、団体に対する所管局の指導・監督が適切に行われているかを監査する。

第2 監査の対象

1 監査対象団体及び局

| 区分 | 監査の対象        | 実地監査期間               | 監査の範囲                                  |
|----|--------------|----------------------|----------------------------------------|
| 団体 | 株式会社東京ビッグサイト | 令和5年9月21日から同年10月3日まで | 第81期（令和3.4.1～令和4.3.31）及び第82期（令和5年10月4日 |
| 局  | 産業労働局        | 令和5年9月19日及び同年10月4日   | 4.4.1～令和5.3.31）の事業                     |
|    | 港湾局          | 令和5年10月4日            |                                        |

2 団体の概要

|       |                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 設立の目的 | 展示会ビジネスを主体に事業を展開し、産業振興に寄与するとともに社会に貢献することを目的として設立                                                                                                                                                                    |
| 主な沿革  | 昭和31年3月 社団法人東京国際見本市協会設立<br>昭和33年4月 株式会社東京国際貿易センター設立<br>平成8年4月 東京国際展示場開業<br>平成15年4月 社団法人東京国際見本市協会と株式会社東京国際貿易センターが統合、「株式会社東京ビッグサイト」と社名変更<br>平成18年3月 東京フアッショナレッジ株式会社及び株式会社タイム二十四と合併<br>平成21年1月 株式会社東京臨海ホールディングスによる子会社化 |
| 事業の概要 | ・ 多目的ホール、会議室、展示場の賃貸、管理並びに運営<br>・ 建物及び店舗の管理及び賃貸<br>・ イベント、展示会の企画及び開催 ほか                                                                                                                                              |
| 所在地   | 東京都江東区有明三丁目11番1号                                                                                                                                                                                                    |
| 組織    | 5部                                                                                                                                                                                                                  |
| 人員    | 役員11名（代表取締役社長1名、代表取締役常務取締役1名、常務取締役1名、取締役（非常勤）4名、監査役（常勤）1名、監査役（非常勤）3名）<br>社員113名                                                                                                                                     |

|                             |                                                                                                             |  |  |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 出資                          | 資本金及び資本準備金89億1,975万円のうち、5万円（0.0006%）（都が85.1%を出資している株式会社東京臨海ホールディングスが83億3,210万円（93.4%）出資）                    |  |  |
| 補助金（表1）                     | 427万円（令和3年度港湾局交付額）                                                                                          |  |  |
| 負担金（表2）                     | 6億7,698万余円（令和3年度産業労働局交付額）<br>31億3,955万余円（令和4年度産業労働局交付額）                                                     |  |  |
| 事業の委託（表3）                   | 40億8,797万余円（令和3年度リベ`ラ・パ`ラリベ`ラ準備局支払額）                                                                        |  |  |
| 都との関係<br>經常収益に占める都からの収益（表4） | 經常収益203億7,699万余円のうち、2億12万余円（1.0%）                                                                           |  |  |
| 財産の貸付（表5）                   | 建物（324,440.7㎡）及び工作物等を無償貸付（一部有償）<br>土地（65,119.03㎡）を有償貸付                                                      |  |  |
| 職員の派遣等                      | 常勤社員8名を都から派遣（研修派遣含む）<br>常勤役員2名及び常勤社員名が都退職者                                                                  |  |  |
| 東京都政策連携団体等                  | 都は、会社を事業協力団体とし、指導を行うとともに、毎年度終了後、運営状況の報告を受けている。<br>（平成21年1月に株式会社東京臨海ホールディングスの子会社となり、監理団体（政策連携団体）の指定を解除している。） |  |  |

（注） 上記数値等は令和5年3月31日現在

（表1） 補助金の交付状況

（単位：千円）

| 補助金名                   | 根拠                    | 補助対象<br>（補助率）                                                        | 交付額             |                 |                 |
|------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                        |                       |                                                                      | 第80期<br>（令和2年度） | 第81期<br>（令和3年度） | 第82期<br>（令和4年度） |
| 東京都臨海副都心まちづくり推進事業（港湾局） | 東京都臨海副都心まちづくり推進事業補助要綱 | 多様な来訪者への対応力向上、居心地のよい空間づくり、新たな魅力を付加したにぎわいの創出に資する事業<br>（補助率：1/2、上限1億円） | 29,556          | —               | —               |
| 東京都臨海副都心感染症拡大防止事業（港湾局） | 東京都臨海副都心感染症拡大防止事業補助要綱 | 新型コロナウイルス感染症拡大防止に関する事業<br>（補助率：1/2、上限2千万円）                           | —               | 4,270           | —               |
| 合計                     |                       |                                                                      | 29,556          | 4,270           | —               |

（表2） 負担金の交付状況

（単位：千円）

| 負担金名                                       | 根拠                                             | 対象事業<br>（負担割合）                                                                            | 交付額             |                 |                 |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                            |                                                |                                                                                           | 第80期<br>（令和2年度） | 第81期<br>（令和3年度） | 第82期<br>（令和4年度） |
| 温室効果ガス総量削減義務の履行に係る負担金（注1）<br>（産業労働局）       | 温室効果ガス総量削減義務の履行に関する協定書                         | 特定温室効果ガス排出量検証<br>（負担割合：10/10）                                                             | 247             | 247             | 247             |
| 海外展示会における東京都ブース出展等共同運営に要する負担金<br>（産業労働局）   | 協定書（ベルリン・エフショーにおける各事業）<br>協定書（パリ・エフショーにおける各事業） | 東京都ブースの設<br>置、運営、広報、PR、事務局運営<br>東京都ブース出展<br>申請業務及び事務<br>局準備運営業務                           | ①（注2）<br>409    | —               | —               |
| 仮設展示場（青海<br>展示棟）整備費用<br>負担金（注1）<br>（産業労働局） | UV街区における仮<br>設展示場の整備及<br>び運営管理に關する<br>基本協定書    | 仮設展示場の施設<br>及び設備に係る設<br>計、工事、撤去及<br>びこれに係る経費<br>（負担割合：10/10）                              | 434,387         | 297,436         | 605,586         |
| 有明体操競技場改<br>修工事概算負担金<br>（注1）<br>（産業労働局）    | 有明体操競技場の<br>改修工事に関する<br>費用負担協定書                | 有明体操競技場を<br>展示場として後利<br>用するため必要<br>な改修工事、付随<br>する施設整備、外<br>構整備工事に係る<br>経費<br>（負担割合：10/10） | —               | 379,305         | 2,352,941       |
| 有明体操競技場維<br>持管理に関する概<br>算費用負担金<br>（産業労働局）  | 有明体操競技場維<br>展示場（仮称）の<br>維持管理に関する<br>費用負担協定書    | 有明体操競技場兼<br>展示場（仮称）の<br>建物及びこれに付<br>随する敷地内の維<br>持管理経費<br>（負担割合：10/10）                     | —               | —               | ③<br>180,778    |
| 合計                                         |                                                |                                                                                           | 435,564         | 676,988         | 3,139,553       |

（注1） これらの負担金は、表4の収益には計上されない。

（注2） ①、②及び③を税抜きとした額が、表4の受取負担金収入に算入されている。

（表3） 委託事業（単位：千円）

| 事業名                                              | 委託料             |                 |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                  | 第80期<br>（令和2年度） | 第81期<br>（令和3年度） | 第82期<br>（令和4年度） |
| 東京2020大会時等における東京ビッグサイト施設の<br>利用（リベ`ラ・パ`ラリベ`ラ準備局） | 4,426,637       | 4,087,975       | —               |
| 合計                                               | 4,426,637       | 4,087,975       | —               |

| (表4) 経常収益に占める都からの収益の推移 |                 |        |                 |        |                 | (単位：百万円、%) |      |
|------------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|------------|------|
| 科目                     | 第80期<br>(令和2年度) |        | 第81期<br>(令和3年度) |        | 第82期<br>(令和4年度) |            |      |
|                        |                 | 構成比    |                 | 構成比    |                 | 構成比        |      |
| 合計                     |                 | 14,726 | 100             | 17,967 | 100             | 20,376     | 100  |
| 都からの収益                 |                 | 4,089  | 27.8            | 3,796  | 21.1            | 200        | 1.0  |
| 受取補助金                  |                 | 29     | 0.2             | 4      | 0.0             | —          | 0    |
| 受取負担金                  |                 | 24     | 0.2             | —      | 0               | 164        | 0.8  |
| 管理運営受託収益等              |                 | 4,036  | 27.4            | 3,792  | 21.1            | 35         | 0.2  |
| 他の収益                   |                 | 10,636 | 72.2            | 14,170 | 78.9            | 20,176     | 99.0 |

| (表5) 公有財産の貸付状況 |                    |                             |                   |                      |                 |                       | (単位：千円) |  |
|----------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|-----------------------|---------|--|
| 分類             | 施設名                | 目的                          | 種類                |                      |                 | 使用料<br>(年額)           |         |  |
|                |                    |                             | 土地                | 建物、工作物等              |                 |                       |         |  |
| 普通財産           | 東京国際展示場<br>(産業労働局) | 国際展示場運営のため<br>(東・西展示棟及び会議棟) | —                 |                      | (注1)            | 展示ホール等<br>227,599,52㎡ | (注2)    |  |
|                |                    |                             | 事務室等<br>2,947,46㎡ |                      |                 |                       |         |  |
|                |                    |                             | 同上<br>(南展示棟)      |                      |                 |                       |         |  |
|                | 有明展示場<br>(産業労働局)   | 駐車場整備及び展示場<br>への改修工事のため     | —                 | 展示ホール等<br>66,492,86㎡ | 無償<br>(注3)      |                       |         |  |
|                | 臨海副都心用地<br>(港務局)   | 展示施設増設のため<br>(東新展示棟敷地)      | 22,332,14㎡        | —                    | 24,986<br>(注4)  |                       |         |  |
|                | 臨海副都心用地<br>(港務局)   | 車両待機場、駐車場、<br>イベント開催等のため    | 42,786,89㎡        | —                    | 301,015<br>(注5) |                       |         |  |

(注1) 東京国際展示場は、産業労働局が、港務局から土地を有償で貸付け(使用承認)を受けて設置し、会社に対して、敷地を含む建物等を無償(事務室等は有償)で貸し付けている。

(注2) 会社は、産業労働局と締結した「建物、工作物及び立木無償貸付並びに一部建物有償貸付契約」に基づき、会場運営事業収入(一部を除く)の25%(令和3年度までは20%)を施設使用料(ロイヤリティ)として都へ納付している。

(注3) 会社は、産業労働局と締結した「建物、工作物及び立木貸付契約」に基づき、令和5年4月から、事務室部分の賃料と会場運営事業収入(一部を除く)の一定割合を施設使用料(ロイヤリティ)として都へ納付することとしている。

(注4) 土地は、事業用定期借地権契約により、有償で貸付けを受けている(契約期間：平成27年10月1日から令和9年9月30日まで)。

(注5) 都有地貸付契約により、毎年度貸付けを受けている。賃借料は使用期間に応じた額となっている。

第3 監査の結果

1 経営に関する事項

本監査では、株式会社東京ビッグサイト(以下「会社」という。)の事業について、主に、「東京ビッグサイト2028ビジョン」の実現に向け策定した「第二期中期経営計画(2021～2024年度)」に基づき各事業を適切に実施しているか、新たな施設(有明展示場)の改修及び改修事業に係る事務処理は適切に行われているかなどの着眼点から、事業報告書、総勘定元帳、伝票、証ひょう等を抽出により検証した。

その結果、別項のとおり指摘事項が認められた。

(1) 事業実績

会社は、長期経営計画「東京ビッグサイト2028ビジョン」(平成31年3月策定)に基づき、東京国際展示場の管理運営(以下「会場運営事業」という。)、展示会の主催・運営(以下「主催事業」という。)、ビルの管理・賃貸(以下「ビル事業」という。)などを行っている。

会場運営事業では、令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う緊急事態宣言の発令やその延長等の影響により、イベントの人数制限などの自粛要請期間が長期化する厳しい状況にありながらも、展示会等利用件数140件、来場者数490万人となっており、展示ホール稼働率は53.5%と前年からは回復している。令和4年度は、新型コロナウイルス感染症による様々な制約が緩和されたものの、東京2020オリンピックベック競技大会(以下「東京2020大会」という。)での利用制約が令和3年11月以降になくなったことにより、施設稼働面積が大きく拡大したため、展示会等利用件数は241件、来場者数は880万人と増加しているが、稼働率は51.6%と低下している。

主催事業では、「危機管理産業展」や、「東京ビジネスチャンスポ(旧名：中小企業バージョンTOKYO)」を開催しており、令和4年度には、4年ぶりに「日本国際工作機械見本市」を過去最大規模で開催している。

ビル事業では、臨海地域の有明・青海地区にある3棟のビル(有明パーク、TFT(東京フレイションタウン)(以下「TFTビル」という。)、タイム24)を運営しており、3ビルの合計入居率は、令和3年度にTFTビルの入居率低下により、80%台となったものの、おおむね90%程度を維持している。

(2) 経営成績及び財政状態

(単位：百万円、%)

| 科目    | 第80期    | 第81期(令和3年度) |       | 第82期(令和4年度) |        |         |         |
|-------|---------|-------------|-------|-------------|--------|---------|---------|
|       | (令和2年度) | 増減額         | 増減率   | 増減額         | 増減率    |         |         |
| 営業収益  | 14,682  | 17,962      | 3,279 | 22.3        | 20,354 | 2,392   | 13.3    |
| 営業原価  | 13,764  | 14,725      | 960   | 7.0         | 17,453 | 2,727   | 18.5    |
| 経常損益  | △ 441   | 1,833       | 2,275 | △ 515.4     | 1,493  | △ 340   | △ 18.6  |
| 当期純損益 | △ 254   | 1,214       | 1,469 | △ 576.8     | △ 682  | △ 1,897 | △ 156.2 |
| 資産合計  | 78,662  | 82,633      | 3,970 | 5.0         | 79,458 | △ 3,174 | △ 3.8   |
| 負債合計  | 14,165  | 17,022      | 2,857 | 20.2        | 14,632 | △ 2,390 | △ 14.0  |
| 純資産合計 | 64,497  | 65,610      | 1,113 | 1.7         | 64,825 | △ 784   | △ 1.2   |

ア 経営成績

会場運営事業は、会場運営事業収入の一定割合を施設使用料として都へ納付しているものの、都の所有する施設が無償で貸し付けられていることから、賃料や、建物・土地を所有した場合に発生する減価償却費、固定資産税などの諸経費が大幅に抑制されているため、利益が発生する構造である。

また、主催事業収入及び原価は、展示会の開催周期等の影響により、年度ごとに大きく変動する状況となっている。

営業収益は、展示施設や付帯設備の利用増加により増加傾向にあるものの、展示施設の利用増加に伴う管理経費の増加や水道光熱費の増加により営業原価が増加したことにより、令和4年度の経常利益は減少している。

また、令和4年度は、東新展示棟の建物等について、事業環境が変化したことに伴い、当初想定していた収益が見込めなくなったため、使用価値により測定した回収可能価額まで帳簿価額を減額させ、減損損失2,523百万円を特別損失として計上したことなどにより、当期純損失682百万円となっている。

イ 財政状態

資産合計は、東新展示棟の建物等の減損を行ったことなどにより、減少している。負債合計は、令和3年度に長期借入金返済が完了したことなどにより、減少している。純資産合計は、当期純利益の計上に伴うその他利益剰余金の増により増加傾向であったが、令和4年度は、資産の減損処理を行ったことにより、当期純損失を計上したため、減少している。

(3) 経営に関する評価

会社は、「東京ビッグサイト2028ビジョン第二期(2021～2024年度)中期経営計画」(以下「中期経営計画」という。)を策定し、各事業に取り組んでいる。

会場運営事業については、新型コロナウイルス感染症による様々な制約が緩和されたこと、

東京2020大会による施設利用の終了により、令和3年12月から展示場施設が本格稼働したことなどで、年間約200件の展示会等利用、880万人の来場者数、稼働率は50%を超えるまでに回復しており、着実な実績をもって産業振興に寄与している。また、更なる東京の産業振興を図ることを目的として、都が譲渡を受けた有明展示場(旧有明体操競技場)の展示施設への改修工事を着実に実施するとともに、令和5年度の開業に向け、利用促進を目的とした内覧会を開催するなど、顧客獲得に取り組んでいる。

さらに、東京国際展示場の施設の老朽化に伴う大規模修繕による施設の一部休止を踏まえた利用調整を行うとともに、顧客との情報交換等を通じて、資格試験会場を更に誘致するなどによる既存顧客の確保とゲームイベントなどの新たな催事を誘致して新規顧客の獲得を図るなど、事業の円滑な推進を図っている。

主催事業については、感染症対策マニュアルを策定して出展者説明会やWEB等による周知を行うなど感染症対策に配慮しつつ、東京ビジネスサテライトXPOでのオンライン展示とリアル展示を併用した展示会の開催や、4年ぶりの開催となる日本国際工作機械見本市の過去最大規模での開催等に取り組んでいる。

ビル事業については、オフィス全体の平均入居率の上昇などにより、所有する3ビルの合計入居率90%程度を維持しているが、都心部と比較すると厳しい立地環境となっていることから、利用者ニーズを的確に把握し、対応を行うことにより、施設の利便性や快適性の向上等更なるサービスの強化と入居率の維持・向上に努めていくことが求められる。また、建物の老朽化が進行しているため、ビルごとに大規模修繕計画(令和3年度から令和7年度まで)を策定した上で、緊急性の高い項目を優先して工事を実施している。

会社の経営環境を見ると、有明展示場の開場による展示面積の増加、イベント開催の再開など、好転する要素もあるものの、東京国際展示場の利用件数は完全には回復しておらず、国際的なMICE(注1)誘致競争が激化する中、MICE誘致活動における我が国の地位は相対的に低下している状況にある。また今後は、会議棟及び西展示棟を始めとした大規模改修工事に伴う施設の一部休止(注2)による収益の減少や、エネルギー価格の高騰による営業原価の増加傾向が見込まれている。

会社は、経営環境の変化に対応しつつ、安定的な経営を継続することにより、都の事業協力団体として、産業振興と地域発展に寄与することが求められる。

(注1) MICEとは、企業会議(Meeting)、企業の報奨・研修旅行(Incentive Travel)、国際会議(Convention)、展示会・イベント(Exhibition/Event)の総称である。

(注2) 休館期間(予定)：令和5年12月～令和6年8月末、令和7年1月～令和8年12月末

2 指導事項  
(1) 団体

ア 建築基準法及び消防法に基づく点検結果により速やかに必要な改善を行うべきもの  
会社は、東京ビッグサイトから近い位置に立地するＴＦＴビルを所有し、運営している。  
ＴＦＴビルは、東館と西館の２棟で構成され、都内最大級、約３千坪（東館）のフロアを擁するビルとされており、地上９階、地下２階、延床面積約１６万㎡を有し、事務所、店舗、貸ホールなどの用途があり、各種テナント等が入居している。

会社は、ＴＦＴビルの維持管理を行うため各種法定点検などを実施しており、表６の委託契約について点検結果及びその対応状況を確認したところ、以下の状況が見受けられた。

(ア) 建築基準法に基づく調査・検査について

不特定多数の人が利用する特定建築物については、建築物の安全性や適法性を確保するため、建築基準法（昭和２５年法律第２０１号）第１２条に基づいて定期的に設備等の調査・検査（以下「１２条点検」という。）を行わなければならないこととされている。

ＴＦＴビルは特定建築物に該当し、表６の１番及び２番の委託契約は、令和３年度及び令和４年度において、１２条点検のうち特定建築物の調査、防火設備の検査及び建築設備（昇降機を除く。）の検査を行ったものである。

特定建築物の調査（敷地、構造、防火・避難関係等の調査）は、用途・規模によって毎年又は３年ごとに調査することとなっており、ＴＦＴビルでは毎年度調査を実施している。

また、防火設備（防火シャッター等）及び建築設備（機械換気設備、排煙設備等）の検査は毎年度実施するものである。

令和４年度に実施したこれらの調査報告及び検査報告において要是正と報告された項目について、改善状況を確認したところ、表７、表８及び表９の項目において、監査日（令和５年１０月２日）現在、改善されていない状況となっていた。

会社は、監査日以降に修繕の起工等を行い、令和５年度中にはおおむね是正見込みとしているが、建築物の所有者は、建築物を常時適法な状態に維持するよう努めなければならない、特に多数の人が利用する建築物等については、より一層の安全性の確保を図る必要がある。要是正と判定された項目がある状況は適正な状態とは言えず、改善されていないことは、適切でない。

(イ) 消防法に基づく設備点検について

消防用設備については、火災の際に正常に作動するよう、消防法（昭和２３年法律第１８６号）第１７条の３に基づいて、定期的に点検（以下「消防用設備点検」という。）を行わなければならないこととされており、機器点検（消火器、屋内消火栓、スプリンクラー、自動火災報知設備等の点検）にあつては６か月ごとに、総合点検（消防用設備を実際に作動させ全般的な機能を確認する点検）にあつては１年ごとに実施するものとされている。

ＴＦＴビルでは、表６の３番及び４番の委託契約により、令和３年度及び令和４年度の消防用設備点検を実施している。

このうち令和４年度の点検において不良と判定された項目について、改善状況を確認したところ、表１０のとおり、監査日（令和５年１０月２日）現在、不良と判定された箇所の約半数が改善されていない状況となっていた。

会社は、監査日以降に修繕の起工等を行い、令和５年度中にはおおむね修繕見込みとしているが、消防用設備は、必要とされる性能を有するように設置し、維持しなければならないものであり、不良と判定された項目がある状況は適正な状態とは言えず、改善されていないことは、適切でない。

会社は、建築基準法及び消防法に基づくＴＦＴビルの点検結果により速やかに必要な改善を行われた。

(株式会社東京ビッグサイト)

(表６) 契約の概要

(単位：円)

| 番号 | 契約件名                        | 契約期間              | 契約金額<br>(税抜) |
|----|-----------------------------|-------------------|--------------|
| 1  | 令和4年度～令和6年度TFTビル設備維持管理業務委託  | 令和4.4.1～令和7.3.31  | 296,966,800  |
| 2  | 平成31年度～令和3年度TFTビル設備維持管理業務委託 | 平成31.4.1～令和4.3.31 | 274,039,200  |
| 3  | 令和4.5年度TFTビル消防設備保守点検業務委託    | 令和4.4.20～令和6.3.31 | 23,480,000   |
| 4  | 令和12.3年度TFTビル消防設備点検業務委託     | 令和2.4.1～令和4.3.31  | 24,150,000   |

(表７) 特定建築物定期調査の要是正項目

| 番号 | 項目     | 内容                   | 現状       |
|----|--------|----------------------|----------|
| 1  | 屋上広場   | 用途（物販（注２））により屋上広場が必要 | 屋上広場なし   |
| 2  | 特別避難階段 | 用途（物販）により特別避難階段が必要   | 特別避難階段なし |
| 3  | 階段幅員   | 用途（物販）に応じた幅員が必要      | 幅員不足     |

(注１) 既存不適格を除く。

(注２) 物品販売業を営む店舗

(表 8) 防火設備の要是正項目

| 項目      | 内容                                         | 箇所数 |
|---------|--------------------------------------------|-----|
| 防火扉     | ドアキヤッチ損失又は欠損、ヒンジ及びクロージャー劣化                 | 1   |
| 防火シャッター | 手動ボタン変化により作動しない<br>手動閉鎖作業時、連動制御器の表示等が点灯しない | 1   |

(注) 既存不適格を除く。

(表 9) 建築設備の要是正項目

| 項目   | 内容     | 箇所数 |
|------|--------|-----|
| 排煙設備 | 排煙風量不足 | 1   |

(注) 既存不適格を除く。

(表 10) 消防用設備点検において不良と判定され監査日現在改善されていない項目

| 設備区分    | 内容                   | 箇所数 |
|---------|----------------------|-----|
| 東館      | 誘導灯及び誘導標識            |     |
|         | 避難口誘導灯 本体故障          | 1   |
|         | 排煙口 不作用              | 5   |
|         | 排煙ダンパー 復帰しない         | 1   |
|         | 排煙口レリーズ 不作用          | 2   |
| 排煙設備    | 排煙給気口 排煙口不作用         | 5   |
|         | 防火戸 閉鎖不良             | 2   |
|         | 防火戸レリーズ 不良           | 1   |
|         | 防火戸折戸キヤッチ 閉鎖不良       | 1   |
|         | ダンパー 不作用             | 16  |
| 防排煙制御設備 | 起動時受信機に起動表示が出ない      | 1   |
|         | 制御盤バッテリーの交換時期超過      | 2   |
| ダクト消火設備 |                      |     |
|         |                      |     |
| 西館      | 消火ポンプ メインバルブ固着       | 1   |
|         | 御壁スプリンクラー 送水口用逆止弁腐食  | 1   |
|         | 御壁スプリンクラー消化ポンプ 流量計不良 | 1   |
|         | 排煙給気口 給気口側不作用        | 2   |
|         | 排煙ダンパー 復帰不良          | 1   |
| 排煙設備    | 総合操作盤用UPSバッテリー低下     | 1   |
|         | 防火シャッター 手動閉鎖装置固着     | 1   |
|         | 防火戸 閉鎖不良             | 3   |
|         | 防火シャッター 不作用          | 4   |
|         | 防火ダンパー 不作用           | 3   |
| 防排煙制御設備 |                      |     |
|         |                      |     |

イ 設備改修等に係る契約変更を適切に行うべきもの

東京国際展示場は、局が、大規模修繕や本体主要構成部分等の修繕を行い、会社は、それ以外の修繕全般を「建物、工作物及び立木無償貸付並びに一部建物有償貸付契約書」及び「東京国際展示場施設管理協定書」に基づき行っている。また、会社は、会社所有の東新展示棟に係る修繕と、会社が土地を借りて整備した東屋外駐車場の維持管理も併せて行っている。

ところで会社は、東屋外駐車場の駐車管制設備を更新すると同時に、局が平成30年度に実施した案内板等の改修工事の際には会社負担部分として未施工だった満空灯の電光表示パネル部分（図1）の設置及び配線工事を実施するため、表11のとおり、契約を締結している（以下「会社工事」という。）。

会社工事を発注するに当たり、会社は、東屋外駐車場の駐車管制設備が、システム上、表12の局が契約した工事（以下、「局工事」という。）により更新される駐車管制設備に接続しているため、局工事との同時施工により一体的に改修を進める必要があるとして、局工事の工事受注者Aを特命し工事を発注している。

会社工事の設計に当たり、設計業務の受託者は、局工事等のしゅん工図を基に設計するよう、会社から指示を受け、図2の東屋外駐車場の満空灯について、電光表示パネルの設置及び東屋外駐車場から当該満空灯までの配線工事を設計した。

ところが、工事着手後に工事受注者Aが現場を確認したところ、既に満空灯が設置され、東屋外駐車場の表示があることから、図1の電光表示パネル部分についても工事が完了しているものと誤認し、会社に対して電光表示パネルは既に更新済みであると報告した。これを受け、会社は現地確認を行わないまま、満空灯の電光表示パネルの設置及び配線工事を不要と判断し、他の増減理由と併せて、表13のとおり、令和4年8月31日付けで減額の契約変更を行った。

このことは、会社が、契約変更に当たって、本来行うべき現地確認を行わず、また、満空灯の現況についても局が作成したしゅん工図で内容を十分に把握していなかったことに起因するものであり、これらの確認等を怠ったまま、満空灯の電光表示パネルの設置及び配線工事について誤った契約変更を行っていることは適切でない。

東京国際展示場は、今後、多くの維持補修工事や大規模改修工事等の実施が見込まれることから、会社は、局実施の工事と会社実施の工事の施工内容や範囲の調整、確認を十分に行う必要がある。

会社は、設備改修等に係る契約変更を適切に行われたい。

(株式会社東京ビッグサイト)

(表 1 1) 会社工事の契約の概要

(単位：円)

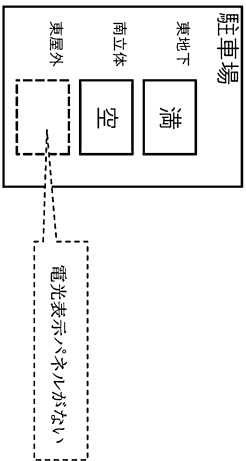
| 契約件名                    | 契約期間                                           | 契約金額<br>(変更後金額)                | 契約相手方 |
|-------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-------|
| 令和 3 年度東屋外駐車場駐車管制設備改修工事 | 令和 3. 10. 22～令和 4. 8. 31<br>(令和 4. 8. 31 契約変更) | 99, 550, 000<br>(98, 945, 000) | A     |

(表 1 2) 局工事の契約の概要

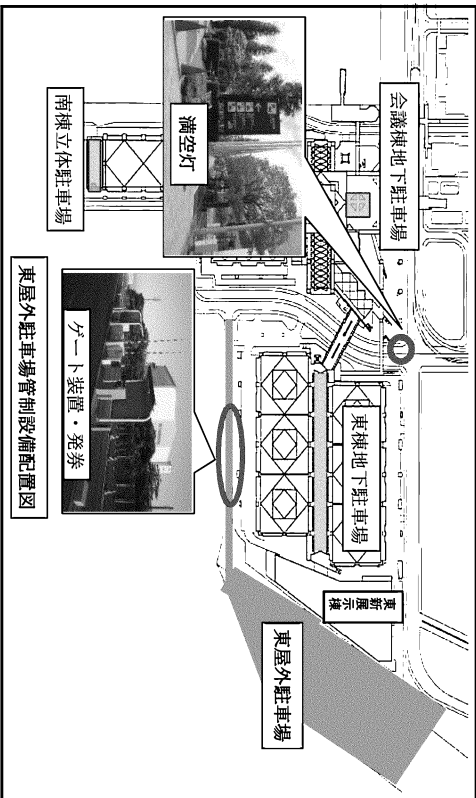
(単位：円)

| 契約件名                           | 契約期間                   | 契約金額          | 契約相手方 |
|--------------------------------|------------------------|---------------|-------|
| 東京国際展示場 (3) 駐車管制設備改修工事<br>その 2 | 令和 3. 9. 29～令和 4. 8. 2 | 132, 000, 000 | A     |

(図 1) 満空灯 (イメージ図)



(図 2) 東屋外駐車場と駐車場管制システム



(表 1 3) 会社工事の契約変更の概要

(単位：円)

| 番号  | 増減内容          | 変更理由            | 増減額           |
|-----|---------------|-----------------|---------------|
| 1   | インターフェイス機 3 台 | 寸法変更のため別図を作成    | 2, 000, 000   |
| 2   | 入り口満空灯        | 別工事で更新済み        | △ 3, 505, 000 |
| 3   | 出庫注意灯         | 形状変更            | 500, 000      |
| 差 引 |               |                 | △ 1, 005, 000 |
| 合 計 |               | 値引き相当分調整後の契約変更額 | △ 550, 000    |

(2) 局

ア 負担金により取得した財産の管理を適正に行うべきもの

有明展示場（有明GYM-E X（ジメックス））は、東京2020大会の体操競技会場を展示施設に改修の上、令和5年5月に開設された展示場（以下「展示場」という。）であり、会社は貸付契約により都から建物等を借り受けて運営している。改修工事は、令和5年1月末にしゅん工したものであり、局は表14の協定により、会社が行う改修工事の費用及び令和4年度の維持管理費用を表15のとおり負担している。これにより、局は、改修工事及び維持管理において取得した財産は、都の所有する財産となるとしている。これらの財産は、令和5年度においても、展示場の運営に伴い、引き続き会社が使用しているものである。

ところで、これらの都所有の財産について、都の財産としての受入手続や都の財産を会社へ貸し付ける手続について確認したところ、監査日（令和5年10月4日）現在、既に財産登録がなされている展示場建物の公有財産台帳（注）に追記するものを除いた財産について、表16のとおり、財産登録が行われていないもの、財産登録も会社への貸付手続もなされていないまま会社に使用させているものが認められた。

都が所有する財産は、都民の負担する税等により取得された貴重な財産であり、それらの管理は都民の言託を受けて行われるものであることから適正に管理がなされなければならない。

局は、負担金により取得した財産について、財産管理を適正に行われたい。

（産業労働局）

（注）東京都公有財産規則（昭和39年東京都規則第93号）第17条「局長等は、その所管に属する公有財産について、法第二百三十八条第一項各号に掲げる種類(不動産にあつては、土地、建物、建物以外の工作物及び立木を、その種類とする。)の財産ごとに、価格その他の財務局長が別に定める公有財産の管理、運用等に必要事項を財産情報システムに記録して公有財産台帳を整備し、変動のあつた都度、補正しておかなければならない。」及び東京都物品管理規則（昭和39年東京都規則第90号）第6条の2「前条第一項第一号に掲げる備品及び同項第四号に掲げる動物は、財務会計システムのデータベースに記録して整理しなければならない。」

(表14) 負担金の概要

| 番号 | 負担金名                     | 根拠                              | 対象                                                 |
|----|--------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1  | 有明体操競技場改修工事業負担金          | 有明体操競技場の改修工事に関する費用負担協定書         | 有明体操競技場を展示場として後利用するために必要な改修工事並びにこれに付随する施設整備及び外構の整備 |
| 2  | 有明体操競技場兼展示場（仮称）維持管理業務負担金 | 有明体操競技場兼展示場（仮称）の維持管理に関する費用負担協定書 | 有明体操競技場兼展示場（仮称）の建物及びこれに付随する敷地内の維持管理                |

(表15) 負担金の交付状況

(単位：円)

| 負担金                      |  | 令和3年度       | 令和4年度         | 計             |
|--------------------------|--|-------------|---------------|---------------|
| 有明体操競技場改修工事業負担金          |  | 379,305,000 | 2,352,941,927 | 2,732,246,927 |
| 有明体操競技場兼展示場（仮称）維持管理業務負担金 |  | —           | 180,778,089   | 180,778,089   |

(表16) 負担金により都が取得した財産

| 番号                  | 財産種別 | 財産種名 | 種目名      | 数量      | 貸付契約 | 財産登録 |        |
|---------------------|------|------|----------|---------|------|------|--------|
| 未登録財産で貸付手続を行っている財産  |      |      |          |         |      |      |        |
| 1                   | 公有財産 | 工作物  | 門        | 5個      | 済    | 未登録  |        |
| 2                   |      |      | 擁壁       | 14個     |      |      |        |
| 3                   |      |      | フェンス     | 131.7m  |      |      |        |
| 4                   |      |      | ガードレール   | 31m     |      |      |        |
| 5                   |      |      | 階段A      | 2個      |      |      |        |
| 6                   |      |      | 階段B      | 16個     |      |      |        |
| 7                   |      |      | カーブミラー   | 2本      |      |      |        |
| 8                   |      |      | ポール灯     | 13本     |      |      |        |
| 9                   |      |      | 庭園灯      | 85本     |      |      |        |
| 10                  |      |      | 車止め      | 145個    |      |      |        |
| 11                  |      |      | 案内版      | 42個     |      |      |        |
| 12                  |      |      | ベンチ      | 14個     |      |      |        |
| 13                  |      |      | 誘導板      | 169.8m  |      |      |        |
| 14                  |      |      | 高木       | 175本    |      |      |        |
| 15                  |      |      | 中・低木     | 31,225本 |      |      |        |
| 16                  |      |      | 立木       | 生垣      |      |      | 2,277本 |
| 未登録財産で貸付手続も行っていない財産 |      |      |          |         |      |      |        |
| 1                   | 公有財産 | 工作物  | 門        | 1個      | 無    | 未登録  |        |
| 2                   |      |      | ベンチ      | 25個     |      |      |        |
| 3                   |      |      | コンクリート立上 | 54.5m   |      |      |        |
| 4                   |      |      | 高木       | 69本     |      |      |        |
| 5                   |      |      | 中・低木     | 22,219本 |      |      |        |
| 6                   | 物品   | —    | ルーター     | 1個      |      |      |        |

(注) 財産の数量は監査日現在のもの

第4 経営状況の概要

1 経営状況

(1) 事業実績

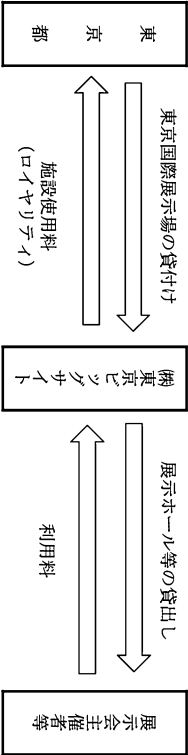
ア 会場運営事業

(表17) 東京国際展示場の概要

| 所在地  | 江東区有明三丁目11番1号 | しゅん工年月<br>開業年月                                                                                                | 平成7年10月<br>平成8年4月 | 敷地面積<br>延床面積 | 265,751㎡<br>250,823㎡ |
|------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------|
|      | 屋内展示場 4棟      | 16ホール (合計115,420㎡)、屋上展示場 (6,000㎡)                                                                             |                   |              |                      |
| 展示施設 | 東展示棟          | 6ホール (51,380㎡)                                                                                                |                   |              |                      |
|      | 東新展示棟(注1)     | 2ホール (14,760㎡)、リンススペース (1,120㎡)                                                                               |                   |              |                      |
|      | 西展示棟          | 4ホール (29,280㎡)、アトリウム (2,000㎡)、屋上展示場 (6,000㎡)                                                                  |                   |              |                      |
|      | 南展示棟 (注2)     | 4ホール (20,000㎡)、国際会議場 (1,000人収容)、レセプションホール(1,700㎡)                                                             |                   |              |                      |
|      | 会議施設          | 会議棟<br>レストロン等14店舗、コンビニエンスストア4店舗、ビジター&ビジネスセンター、サービスコーナー、駐車場 (会議棟地下62台、東棟地下189台、南棟立体349台、東棟屋外臨時駐車場1,932台 (最大時)) |                   |              |                      |
| その他  |               |                                                                                                               |                   |              |                      |

(注1) 東新展示棟は、平成28年10月しゅん工し、営業を開始した会社の所有施設である。  
(注2) 南展示棟は、令和元年6月にしゅん工し、営業を開始した施設である。

(図3) 会場運営の仕組み



(表18) 東京国際展示場の利用状況

| 項目           | 実績              |                 |                 |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|              | 第80期<br>(令和2年度) | 第81期<br>(令和3年度) | 第82期<br>(令和4年度) |
| 展示ホール稼働率 (注) | 22.7            | 53.5            | 51.6            |
| 展示会等利用件数     | 84              | 140             | 241             |
| 来場者数         | 195             | 490             | 880             |

(注) 利用延べ床面積/利用可能延べ床面積 (展示ホール延べ床面積×年間365日) で算出

(表19) 有明GYM-EX) の概要

| 所在地  | 江東区有明一丁目10番1号                                                                                     | しゅん工年月<br>改修完了年月 | 令和元年10月<br>令和5年1月 | 敷地面積<br>延床面積 | 36,506.71㎡<br>27,459.35㎡ |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------------------|
|      | 屋内展示場                                                                                             | 1ホール (9,400㎡)    |                   |              |                          |
| 展示施設 | 会議室4室 (約109㎡×2室、約97㎡×2室)、主催者事務室1室 (約156㎡)、主催者控室2室 (1階約60㎡、2階約205㎡)、救護室、駐車場 (関係者用約55台、来場者用臨時約320台) |                  |                   |              |                          |
| その他  |                                                                                                   |                  |                   |              |                          |

(注) 本施設は、東京2020大会期間中に使用した有明体操競技場を、更なる東京の産業振興を図ることを目的として、展示施設に改修した展示場である。  
(改修工事期間：令和4年3月7日から令和5年1月31日まで)

(表20) 青海展示棟の概要

| 所在地  | 江東区青海一丁目2番33号 | しゅん工年月<br>開業年月                      | 平成31年3月<br>平成31年4月 | 敷地面積<br>延床面積 | 37,306.17㎡<br>25,031.56㎡ |
|------|---------------|-------------------------------------|--------------------|--------------|--------------------------|
|      | 屋内展示場         | 2ホール (23,240㎡)                      |                    |              |                          |
| 展示施設 | 控室棟 (仮称)      | 主催者事務室2室 (約142㎡)、主催者控室4室 (約96㎡)、救護室 |                    |              |                          |
| その他  |               |                                     |                    |              |                          |

(注) 青海展示棟は、産業労働局が、東京2020大会期間中における国際展示場施設の利用制約による産業振興への影響を軽減することを目的に、会社と「UV街区における仮設展示場の整備及び運営管理に関する基本協定書」を締結して都の負担により会社が整備した仮設展示場である。

管理・運営も会社が行い、仮設展示場の運営で生じた収入から運営費用を差し引いた額を都に納付していた。本施設は、令和3年12月に営業終了し、令和4年7月に解体工事が終了している。

(表21) 青海展示棟の利用状況

| 項目            | 実績              |                 |                 |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|               | 第80期<br>(令和2年度) | 第81期<br>(令和3年度) | 第82期<br>(令和4年度) |
| 展示ホール稼働率 (注1) | 18.4            | (注2) 56.3       | —               |
| 展示会等開催件数      | 25              | 44              | —               |
| 来場者数          | 26              | 60              | —               |

(注1) 利用延べ床面積/利用可能延べ床面積 (展示ホール延べ床面積×年間365日) で算出。  
(注2) 令和3年度の年間日数には、東京2020大会による利用制限期間 (7月及び8月の一部) 及び令和3年12月の営業終了以降の期間を含めていない。

(表22) 主な実績

| 名称及び概要                                                          | 実績                                            |                                                         |                                                            |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                 | 第80期<br>(令和2年度)                               | 第81期<br>(令和3年度)                                         | 第82期<br>(令和4年度)                                            |
| コミックマーケット<br>(年2回開催)<br>同人誌即売会                                  | —                                             | 開催日数：2日<br>来場者数：110千人<br>利用会場：全ホール                      | 開催日数：4日<br>来場者数：350千人<br>利用会場：全ホール                         |
| 東京インターナショナル・ギ<br>フト・ショー（年2回開催）<br>日本最大のバーンソナルギフ<br>トと生活雑貨の国際見本市 | 開催日数：6日<br>来場者数：239千人<br>利用会場：西・南棟            | 開催日数：6日<br>来場者数：315千人<br>利用会場：<br>（春）東1～6ホール<br>（秋）西・南棟 | 開催日数：6日<br>来場者数：422千人<br>利用会場：<br>（春）東1～7ホール<br>（秋）東1～6ホール |
| 日経メッセ<br>街づくり・店づくり総合展<br>日本最大級の街づくり・店<br>づくりに関する総合展示会           | 開催日数：4日<br>来場者数：91千人<br>利用会場：西1～4、<br>南1～4ホール | 開催日数：4日<br>来場者数：108千人<br>利用会場：東1～6、<br>西3、4ホール          | 開催日数：4日<br>来場者数：193千人<br>利用会場：東1～7、<br>西3、4ホール             |
| 東京おもちゃショー<br>日本最大規模の玩具見本市                                       | —                                             | —                                                       | 開催日数：2日<br>来場者数：12千人<br>利用会場：西1～4ホール                       |

（注）来場者数は、各主催者発表によるもので、同時開催の関連展示会等を含む。

(表23) 東京国際展示場の改修工事等の計画と実績

| 工事種別                | 計画    |       | 実績    |       |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|
|                     | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和4年度 | 令和5年度 |
| 大規模改修工事<br>（都県負担工事） |       |       |       |       |
| 駐車場管制設備改修工事その2      |       |       |       |       |
| チタンパネル改修工事          |       |       |       |       |
| 西展示棟外壁改修工事          |       |       |       |       |
| 会議棟及び西展示棟改修工事（注2）   |       |       |       |       |
| 空調給排風機等整備工事         |       |       |       |       |
| 積算電力量計更新工事          |       |       |       |       |
| 加温エレメント交換工事         |       |       |       |       |
| 東展示棟3-Cシャッター修繕工事    |       |       |       |       |
| 東展示棟外構雨水管理入孔内補強撤去工事 |       |       |       |       |
| 量水器交換工事             |       |       |       |       |
| 非常放送設備停電用バッテリー更新工事  |       |       |       |       |
| 主な修繕工事（会社負担）        |       |       |       |       |

（注1）東京国際展示場の大規模改修工事は、施設の所有者である都が実施し、それ以外の修繕は、会社が実施している。

（注2）会議棟及び西展示棟改修工事は、建築工事、電気設備工事及び機械設備工事を含む。

イ 主催事業

(表24) 開催実績

| 名称及び概要                                                        | 実績                                                 |                                                             |                                                             |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                               | 第80期<br>(令和2年度)                                    | 第81期<br>(令和3年度)                                             | 第82期<br>(令和4年度)                                             |
| 日本国際工作機械見本市<br>工作機械、関連機器等<br>に関する見本市<br>1965年～（隔年開催）          | オンラインで開催<br>開催日数：12日<br>7-マイ7 期間：15日<br>来場者数：112千人 | —                                                           | 開催日数：6日<br>利用会場：全ホール<br>来場者数：114千人                          |
| 危機管理産業展<br>危機管理に関する総合<br>展示会<br>2005年～（毎年開催）                  | 開催日数：3日<br>利用会場：青海展示棟<br>来場者数：10千人                 | 開催日数：3日<br>利用会場：青海展示棟<br>来場者数：11千人                          | 開催日数：3日<br>利用会場：西1、2ホール<br>来場者数：14千人                        |
| テロ対策特設装備展<br>関係者限定のテロ対策<br>専門展<br>2007年～（毎年開催）                | 危機管理産業展と併催<br>利用会場：青海展示棟<br>来場者数：4千人               | 危機管理産業展と併催<br>利用会場：青海展示棟<br>来場者数：4千人                        | 危機管理産業展と併催<br>利用会場：西2ホール<br>来場者数：4千人                        |
| 中小企業マーケット<br>TOKYO2022<br>都内中小企業の販路開拓<br>のための展示会<br>2022年（新規） | —                                                  | 開催日数：2日<br>オンライン：15日<br>利用会場：東1ホール<br>来場者数：2千人<br>オンライン：3千人 | 開催日数：2日<br>オンライン：15日<br>利用会場：西1ホール<br>来場者数：3千人<br>オンライン：3千人 |
| 東京ビジネスチャン<br>ス EXPO<br>（中小企業マーケット<br>TOKYOから名称変更）             | —                                                  | —                                                           | —                                                           |

（注）会社の主催事業として、2011年から「東京モーターショー（現 JAPAN MOBILITY SHOW）」の受託運営事業を実施しているが、第81期（令和3年度）の「東京モーターショー2021」は新型コロナウイルス感染症の影響により中止になった。